



# FÜHRUNG AUF AUGENHÖHE

Aus- und Weiterbildungen für neue  
und erfahrene Führungskräfte

# CURRICULUM – FÜHRUNG AUF AUGENHÖHE

*Eine prozessorientierte Ausbildung für neue Führungskräfte*

## DAS KONZEPT

Wir bieten Ihnen ein zeitgemäßes Führungstraining für neue Führungskräfte oder für solche, die auf ihre neue Rolle vorbereitet werden sollen.

Das Training wird prozessorientiert durchgeführt und hat 4 Schwerpunkte in jeweils 4 Modulen. Dabei fließen Grundlagen der systemischen Führungslehre ebenso ein, wie die der aktuellen Hirnforschung.

In der Durchführung legen wir Wert auf die Balance von theoretischem Input und praktischen Übungen, die zur Lebenswirklichkeit von Führungskräften gehört.

## DIE INHALTE

### Modul 1: Vom Kollegen zum Teamlead

- › Systemisches Handeln in Organisationen
- › Die ersten 100 Tage - planen und umsetzen
- › Erfolgreiche Führungskräfte entwickeln ihre Stärken
- › Erfolgsrezepte der Führung
- › VOPA+ als Antwort auf VUCA
- › Anforderung an die eigene Persönlichkeit

### Modul 2: Systemisch führen und kommunizieren

- › Input Film „Führung auf Augenhöhe“
- › Die Prinzipien der emotionalen Intelligenz
- › Emotionale Kompetenzen entwickeln und einsetzen
- › Nutzen der Typologie für Führungskräfte
- › Individueller GPOP-Bericht - Meine Führungsstärken

### Modul 3: Teams entwickeln und führen

- › Von der Arbeitsgruppe zum Arbeitsteam
- › Fokus Beziehungs- und Leistungsentwicklung im Team
- › Die neun Teamrollen nach M. Belbin
- › Individueller Teamrollenbericht mit Selbst- /Fremdbild
- › Situations- und entwicklungsorientiertes Führen nach Hersey/Blanchard (mit Test)

### Modul 4: Konflikte annehmen und lösen

- › Unterschiedliche Konfliktstile kennen
- › Verhaltensweisen bei Deeskalation
- › Möglichkeiten der emotionalen und rationalen Konfliktanalyse
- › Konfliktgespräche aktiv gestalten
- › Grundlagen der Transaktionsanalyse - Meine Ich-Bereiche (Test)



## DIE METHODEN

- › Input
- › Kurze Demonstrationen
- › Reflexion und Austausch durch Coaching-Moments
- › Übungen im Plenum, mit Partner oder Einzeln
- › Umfassende Teilnehmerunterlagen für das Selbststudium

## TERMINE

1. Modul 31. März / 01. April 2020
2. Modul 26./27. Mai 2020
3. Modul 13./14. Juli 2020
4. Modul 01./02. September 2020

## VERANSTALTUNGSORTE

Die Module finden im NaturKulturHotel Stumpf in Neunkirchen im Odenwald (1. + 4. Modul) und im Verwöhnhotel Bastenhaus in Dannenfels (2. + 3. Modul) statt.

## KOSTEN

Die Kosten für das 8-tägige Seminar betragen € 4.290,- zzgl. Mehrwertsteuer. Die Module sind auch einzeln buchbar und kosten dann € 1.340,- zzgl. Mehrwertsteuer. Im Preis enthalten sind die Teilnehmer-Unterlagen, Kosten der Persönlichkeitsinstrumente sowie Übernachtung und Vollpension in den ausgesuchten Hotels.

Bitte beachten Sie unsere AGB.

8 Tage à  
4 Module

# AGILER FÜHREN

*Eine innovative Weiterbildung für Führungskräfte aller Ebenen auf dem Weg zu „New Work“*

## DAS KONZEPT

Führungs- und Unternehmenskulturen sind unter dem Begriff der Agilität vielerorts im Umbruch. Es funktioniert heute nicht mehr, das Wissen zu horten und die Kommunikation auf ein Minimum einzuschränken. Stattdessen gilt es Führungskräfte zu entwickeln, die aufgeschlossen und teamorientiert ihr Wissen teilen. Kommunikation und Reflexion stehen bei agiler Arbeit im Mittelpunkt und führen zu leistungsfähigen und innovativen Teams. Agile Elemente sind dabei Visualisierung, Teamentscheidung, Retrospektiven, iterative Planung und Stand-up-Meetings. Dabei ist Agilität eng mit „New Work“ verknüpft und richtet das Augenmerk auf Begabungen und Stärken.



## AGILITÄT (DEFINITION)

*„Agilität ist die Fähigkeit von Teams und Organisationen in einem unsicheren, sich verändernden und dynamischen Umfeld flexibel, anpassungsfähig und schnell zu reagieren. Dazu greift Agilität auf verschiedene Methoden zurück, die es Menschen einfacher machen, sich so zu verhalten.“*

Svenja Hofert

***Wir halten die  
Waage zwischen  
Theorie und  
Praxis!***

## DIE INHALTE

### Was ist agiles Denken und Handeln

- › Die veränderte Arbeitswelt
- › Konsequenzen für eine agile Führung
- › Motive und systemisches Handeln

### Agile Ansätze in der Praxis

- › Vom ich zum Team
- › Teamperformance entwickeln
- › Wo steht mein Team?

### Agile Werte und Methoden

- › Appreciative Inquiry
- › Agile Methoden – Kompetenz-Check
- › Sechs Workhacks für eine bessere Zusammenarbeit

## DIE METHODEN

- › Input
- › Kurze Demonstrationen
- › Reflexion und Austausch
- › Übungen im Plenum
- › Umfassende Teilnehmer-Unterlagen

## TERMIN UND ZEITEN

17./18. September 2020

- 1. Tag 10.00 – 18.00 Uhr
- 2. Tag 8.30 – 16.30 Uhr

## VERANSTALTUNGORT

Dieses Seminar findet im NaturKulturHotel Stumpf in Neunkirchen/Odenwald statt.

## KOSTEN

Die Kosten für das 2-tägige Seminar betragen € 1.340,- zzgl. MwSt..

Im Preis enthalten sind auch die Übernachtung und Vollpension in dem ausgesuchten Hotel.

Bitte beachten Sie unsere AGB.

**2 Tages-  
Seminar**



## ÜBER UNS

Das management forum wiesbaden ist ein erfahrenes, international tätiges Beratungs- und Trainingsunternehmen mit Standort Wiesbaden. Wir richten unseren Blick auf die Menschen, die für den wirtschaftlichen Erfolg und die positive Gestaltung der Geschäftsprozesse verantwortlich sind.

## GRUNDSÄTZE IM TRAINING

Als Trainer ist es für uns entscheidend, dass die Menschen in einem Training den Mehrwert für sich erkennen, der ihnen die tägliche Arbeit erleichtert, sie neu motiviert, Interaktionen mit Kollegen und Kunden vereinfacht und eine persönliche Weiterentwicklung ermöglicht.

Im Training können die Menschen mit Hilfe von praktischen Übungen Erfahrungen sammeln, die eine hohe Transfermöglichkeit zum Berufsleben bieten. Jede Übung ermöglicht die Reflexion über die eigene Person, das Zusammenspiel in der Gruppe und den Prozess, der sich innerhalb der Übung vollzieht.

Im Training motivieren wir die Menschen zum gegenseitigen Austausch von persönlichen Erfahrungen, trainieren die Feedback-Technik und bieten durch eigene Beobachtungen einen Spiegel der Außenwirkung an.

## TRAINER

Wolfgang Schmidt, Trainer und Berater seit 1990, Senior Coach (DBVC), Vollmitglied im ICF Deutschland e.V. und ICF-Global, Berater mit langjähriger Führungserfahrung, Autor

## TEILNEHMERZAHL

Die Anzahl der Teilnehmer ist auf 10 begrenzt.

## ANMELDESCHLUSS

4 Wochen vor dem Termin

## ANMELDUNG

Bitte verwenden Sie das offizielle Anmeldeformular unter [www.mafowi.de](http://www.mafowi.de).



management forum wiesbaden  
vogelsangstraße 18  
D-65207 Wiesbaden  
telefon: +49(611)5 44 05 36  
telefax: +49(611)54 34 66  
internet: [www.managementforumwiesbaden.de](http://www.managementforumwiesbaden.de)

# Mit uns lernen, wo das Herz für Training schlägt.