

Siemens AG  
HR Global Learning World  
HR TL PEG GLW DE IPC,  
Perlach, Otto-Hahn-Ring 6,  
81739 Munich

Name	Sonia Schautzer
Department	HR TL PEG GLW DE IPC
Telephone	+49 (174) 1585373
E-mail	sonia.schautzer@siemens.com
Date	March 9, 2021

Dr. Theresia Tauber hat seit 2019 als interne Kollegin mein Team verstärkt mit der Aufgabe, Coaching-Vorgespräche mit an Coaching interessierten Personen zu führen. Insgesamt hat sie über den Zeitraum von knapp zwei Jahren ein knappes Dutzend solcher Coaching-Vorgespräche geführt, teils face-to-face, teils virtuell.

Bei Siemens gibt es die Regelung, dass interne Personen keine anderen internen Personen coachen dürfen, das gilt also auch für Frau Dr. Tauber. Jedoch vermitteln wir den Siemens Fach- und Führungskräften geeignete externe Coaches. Diese Coaches sind alle zertifiziert und von hoher Professionalität, arbeiten aber mit unterschiedlichen Schwerpunkten. Um eine optimale Passung zwischen Coachee und Coach herzustellen, führen qualifizierte Personen aus meinem Team daher die Erstgespräche mit einem interessierten Coachee, im Anschluss erhält der Coachee drei Coach-Vorschläge zur Auswahl.

Das Erstgespräch dauert ca. eine Stunde, mit dem Schwerpunkt der Zielklärung und der Klärung der gewünschten Arbeitsweise. Dabei führen wir – so auch Frau Dr. Tauber – das Gespräch durch achtsames Zuhören, Spurenlesen, Kontaktaussagen (um die Terminologie von Dietz Training und Partner zu verwenden, bei denen auch Frau Dr. Tauber ihre Ausbildung genossen hat). Nicht selten kam am Ende von Frau Dr. Taubers Vorgesprächen seitens des Coachees der Wunsch, der Coach möge „bitte so ähnlich sein wie sie.“

Der Erfolg unserer Erstgespräche – so auch der von Frau Dr. Tauber – zeigt sich nicht zuletzt in den standardmäßig eingeholten Klientenfeedbacks, die uns durchwegs Bestnoten geben für die Vermittlung des idealen Coaches.

Neben diesem beruflichen Einsatz als Coach hat Frau Dr. Tauber sich seit 2014 auch immer wieder informell als Peer-Coach betätigt. In unserer Abteilung gab es 5 Personen mit einer Coach-Ausbildung bei Dietz Training und Partner („Psychologie der Veränderung“). Wir nutzen und nutzen dies immer wieder einmal, um uns gegenseitig eine Coach-Stunde unter Nutzung der dort gelernten Werkzeuge zu geben. Besonders gerne wendet Frau Dr. Tauber – neben Spurenlesen und Kontaktaussagen – folgende formalen Methoden an: Dialog mit einem inneren Anteil, „Voice Dialog“, Verhandlung mit „Beschützer“, „Interview mit Konfliktpartner“, Externalisieren/ Teilarbeit mit Bodenankern und „Zielzustand erforschen“; seltener (da tiefergehend und mit höherem Zeitbedarf) auch Arbeit mit der „Wechselwirkungs-8“ nach Halko Weiss.

Ich erlebe Frau Dr. Tauber in ihrer Coachingarbeit sehr professionell, mit voller Aufmerksamkeit und wachem Interesse am Wohl ihrer KlientInnen. Sie begleitet ihre Coachees mit einer guten Mischung aus Ernsthaftigkeit und Leichtigkeit, immer hilfreiche Bilder anbietend, dabei, sich weiter zu erforschen und neue Perspektiven und Lösungswege für sich zu entdecken. Ich kann sie mit gutem Gefühl als Coach weiterempfehlen.



Sonia Schautzer  
Dipl.-Psychologin  
Business Coaching Verantwortliche bei Siemens AG

**Siemens AG**  
Human Resources; Management: Judith Wiese  
Global Talent and Leadership; Management: Robert Neuhauser

Perlach  
Otto-Hahn-Ring 6  
81739 Munich  
Germany

Tel.: +49 (89) 636 00  
Fax: +49 (89) 636 37700  
www.siemens.com

Siemens Aktiengesellschaft: Chairman of the Supervisory Board: Jim Hagemann Snaube;  
Managing Board: Roland Busch, Chairman, President and Chief Executive Officer;  
Klaus Helmrich, Cedrik Neike, Matthias Rebellius, Ralf P. Thomas, Judith Wiese  
Registered offices: Berlin and Munich, Germany; Commercial registries: Berlin-Charlottenburg, HRB 12300, Munich, HRB 6684  
WEEE-Reg.-No. DE 23691322